

## **REGOLAMENTO PROGETTO DI SUPPORTO ALLA FORMAZIONE AVANZATA DEI PROGETTISTI SOCIALI IN MEMORIA DI ENZINA E MAURIZIO MAGGIORA – ANNO 2026**

*Sviluppare un mindset incentrato sui nuovi paradigmi metodologici della  
progettazione sociale*

### **Premessa**

La progettazione sociale sta vivendo una fase di profonda evoluzione. I tradizionali approcci centrati sulla risposta ai bandi non sono più sufficienti per affrontare la complessità dei sistemi sociali contemporanei, caratterizzati da bisogni mutevoli, interdipendenze crescenti e processi di cambiamento che coinvolgono attori pubblici, privati e del Terzo settore.

Negli ultimi anni si è affermato un nuovo paradigma – la *Progettazione Sociale Contemporanea*, definito anche all'interno della norma tecnica **UNI 11746** e dei suoi recenti aggiornamenti – che richiede ai progettisti sociali di operare come professionisti capaci di presidiare l'intero ciclo di vita del progetto, dalla lettura dei bisogni alla modellizzazione delle soluzioni, dalla gestione operativa alla valutazione dell'impatto generato.

Questo paradigma si fonda su una **forma mentis progettuale** che integra visione sistemica, capacità di anticipazione, gestione della complessità e orientamento alla generazione di valore sociale. Il o la “progettista sociale contemporaneo/a” deve saper:

- leggere i sistemi territoriali come ecosistemi interconnessi;
- progettare per risultati e impatti, non solo per attività;
- attivare partnership multistakeholder e processi di co-progettazione;
- utilizzare metodologie di design sociale e prototipazione per sviluppare soluzioni scalabili;
- integrare strumenti adattivi, iterativi e incentrati sui dati;
- impiegare l'AI come leva di analisi, ideazione e supporto decisionale;
- coordinare l'esecuzione del progetto.

In questo scenario, la Fondazione Accademia Maurizio Maggiora ETS (d'ora innanzi “Fondazione”) promuove un progetto annuale di supporto alla formazione avanzata dei progettisti sociali, in particolare giovani, attraverso la partecipazione allo **Short Master dell'Associazione Italiana Progettisti Sociali (APIS)**, con l'obiettivo di contribuire alla crescita di nuove figure professionali capaci di operare nel nuovo paradigma della progettazione sociale e di generare valore nei contesti in cui agiscono, promuovendone la formazione. Tale iniziativa è intitolata alla memoria di Enzina e Maurizio Maggiora.

La *Progettazione Sociale Contemporanea* non rappresenta soltanto un'evoluzione metodologica, ma una trasformazione culturale che richiede ai progettisti di assumere un ruolo strategico nei processi di cambiamento. Essa promuove una visione integrata tra progettazione, innovazione sociale, governance collaborativa e responsabilità verso gli ecosistemi territoriali. Il progetto di supporto alla formazione avanzata "Enzina e Maurizio Maggiora" si colloca pienamente in questo quadro, sostenendo la crescita di professionisti capaci di contribuire alla costruzione di infrastrutture sociali, modelli replicabili e processi di generazione di valore nel medio-lungo periodo.

---

## 1. Principali finalità del progetto intitolato a Enzina e Maurizio Maggiora

- Sostenere e promuovere la formazione avanzata dei progettisti sociali, favorendo l'acquisizione di competenze coerenti con il paradigma del "Progettazione Sociale Contemporanea";
- Rafforzare la capacità dei progettisti sociali di leggere bisogni, costruire soluzioni scalabili, attivare partnership e generare valore sociale;
- Contribuire allo sviluppo professionale dei progettisti sociali, rafforzandone capacità tecniche, strategiche e relazionali;
- Favorire la creazione di competenze capaci di creare e di gestire processi di co-progettazione fra enti del Terzo settore, Pubblica Amministrazione, imprese e soggetti filantropici attraverso il rafforzamento di queste nuove competenze progettuali;
- Promuovere l'integrazione tra progettazione e l'innovazione sociale nei processi progettuali, anche attraverso l'utilizzo dell'AI;
- Promuovere la diffusione di un linguaggio comune e di un *mindset* progettuale evoluto all'interno delle organizzazioni del Terzo settore;
- Rafforzare la cultura progettuale delle organizzazioni di appartenenza e favorire, al loro interno, lo sviluppo e l'adozione di nuovi processi progettuali.

Tale iniziativa si inserisce nel quadro delle finalità istituzionali della Fondazione previsti dall'articolo 3 del suo Statuto, in particolare:

- valorizzare la progettazione, l'innovazione sociale, la responsabilità sociale delle imprese e l'educazione alla gestione della complessità promuovendo inoltre la ricerca, la sperimentazione, la produzione, la gestione e la diffusione di conoscenza in tali ambiti;
- accompagnare e orientare i giovani nel loro percorso di crescita professionale supportandoli in tutte le fasi della loro vita professionale e/o del loro inserimento lavorativo.

Inoltre, contribuisce alla missione della Fondazione di promuovere paradigmi progettuali avanzati, sostenendo la diffusione di competenze professionali capaci di integrare approcci sistemici, metodologie iterative e strumenti basati sui dati nei processi di progettazione sociale.

Infine, il progetto si inserisce nelle linee di collaborazione avviate fra la Fondazione e l'Associazione Italiana Progettisti Sociali attraverso la sottoscrizione del protocollo d'intesa del dicembre 2025.

---

## 2. Caratteristiche del supporto della Fondazione

Attraverso il progetto "Enzina e Maurizio Maggiora" la Fondazione coprirà i costi di partecipazione allo Short Master dell'Associazione Italiana Progettisti Sociali (APIS) in partenza a settembre 2026 a **due progettisti sociali meritevoli, in particolare giovani**, aventi i requisiti descritti nei successivi paragrafi 3 e 4.

Le voci di spesa coperte sono:

- la quota di iscrizione allo Short Master APIS – Autunno 2026 pari a 390,00 euro;
- eventuali materiali didattici forniti dall'Associazione.

Sono escluse le seguenti voci di spesa:

- costi di trasporto;
- vitto e alloggio;
- quota di iscrizione all'Associazione APIS prevista come spesa aggiuntiva per la partecipazione al corso;
- altre spese personali.

La partecipazione allo Short Master dell'Associazione Italiana Progettisti Sociali rappresenta, per i progettisti sociali, un'opportunità per consolidare competenze tecniche e strategiche che consentono loro di costruire processi di innovazione sociale, modellizzare soluzioni prototipali e gestire progettualità complesse.

La Fondazione considera questa partecipazione come un passaggio strategico per la crescita di nuove figure professionali capaci di operare secondo logiche di progettazione sistemica e orientate alla sostenibilità organizzativa e territoriale, contribuendo alla diffusione di un linguaggio comune e di pratiche progettuali avanzate nel Terzo settore.

---

## 3. Destinatari

Questa opportunità è rivolta **esclusivamente** a **progettisti/e sociali, in particolare giovani**, regolarmente iscritti/e allo Short Master dell'Associazione Italiana Progettisti Sociali in partenza a settembre 2026, che operano, a qualsiasi titolo, all'interno di organizzazioni e istituzioni impegnate nella generazione di valore sociale e nella gestione di processi complessi, in particolare presso:

- Enti del Terzo Settore regolarmente costituiti e iscritti al RUNTS;
- Società benefit e/o B-Corp regolarmente costituite;

- Organizzazioni di secondo livello senza scopo di lucro;
- Pubblica Amministrazione e/o altri enti pubblici;
- Altri enti impegnati in attività di interesse generale.

La selezione dei destinatari si orienta verso corsisti/e consapevoli del ruolo di facilitatore di processi di cambiamento del progettista sociale, capace di attivare reti, interpretare dinamiche territoriali e contribuire alla costruzione di soluzioni condivise tra attori pubblici, privati e del Terzo settore.

La Fondazione riconosce, inoltre, la strategicità dei progettisti sociali nel guidare processi di innovazione e cambiamento all'interno delle loro organizzazioni di riferimento e degli ecosistemi di appartenenza di queste ultime. Pertanto, saranno privilegiate persone che dimostrino capacità di lettura dei contesti, visione strategica e attitudine alla collaborazione intersettoriale.

---

#### **4. Requisiti dei candidati e delle candidate**

I candidati e le candidate dovranno possedere i seguenti requisiti:

- Età compresa tra i 18 e i 45 anni alla data di pubblicazione del bando;
- Diploma di scuola secondaria superiore (o titolo di studio superiore);
- Esperienza, anche minima, in attività di progettazione sociale o in ambiti affini, con particolare riferimento a iniziative orientate alla generazione di valore sociale, alla gestione di processi complessi o allo sviluppo di soluzioni innovative;
- Motivazione documentata verso la professione di progettista sociale e verso l'adozione del paradigma della Progettazione Sociale Contemporanea;
- Conoscenza di almeno una lingua straniera (preferibile ma non obbligatoria).

Costituiscono elementi di particolare interesse:

- la capacità di leggere e interpretare contesti complessi;
- l'attitudine alla collaborazione multistakeholder;
- la propensione all'utilizzo di metodologie adattive e iterative di gestione dei dati;
- la disponibilità a integrare strumenti digitali e l'AI nei processi progettuali.

Tali elementi riflettono le competenze chiave richieste ai progettisti sociali, chiamati a operare con approcci sistemici, a gestire complessità organizzative e a contribuire alla generazione di valore sociale attraverso processi di progettazione iterativi, adattivi e orientati alla generazione di valore sociale.

I requisiti sopra elencati sono coerenti con il profilo del *“Progettista sociale contemporaneo”*, professionista capace di operare con visione sistemica, orientamento all'impatto e capacità di attivare processi di cambiamento nei contesti organizzativi e territoriali.

La Fondazione attribuisce particolare valore ai candidati che dimostrano una chiara attitudine alla crescita professionale e alla sperimentazione di nuovi modelli progettuali, in linea con gli standard nazionali e con le competenze richieste dalle evoluzioni della progettazione sociale.

---

## 5. Documentazione richiesta per la candidatura

- **Curriculum vitae aggiornato**, con evidenza delle esperienze maturate in ambito progettuale, organizzativo o sociale;
- **Breve testo motivazionale** (max 1 pagina) che espliciti l'interesse verso il nuovo paradigma della *Progettazione Sociale Contemporanea*, la volontà di sviluppare nuovi *mindset* progettuali e le ragioni della candidatura;
- **Lettera di presentazione** da parte dell'organizzazione di riferimento, attestante ruolo, attività svolte, durata della collaborazione e potenziale di crescita del candidato o della candidata;
- **Ulteriore documentazione e/o riferimenti** attestanti progetti realizzati, utili a documentare competenze tecniche, relazionali o strategiche rilevanti ai fini degli obiettivi del progetto "Enzina e Maurizio Maggiora".

I documenti di cui sopra dovranno consentire alla Commissione di cui al paragrafo 7 di valutare:

- la maturità progettuale del candidato;
- la capacità di operare in contesti complessi e multistakeholder;
- la capacità di integrare metodologie adattive e iterative di gestione dei dati;
- la disponibilità a sviluppare competenze coerenti con gli standard professionali riconosciuti a livello nazionale.

---

## 6. Modalità di partecipazione

La candidatura completa dovrà essere inviata tramite e-mail all'indirizzo **progettoEMM@accademiamm.it**, riportando nell'oggetto: "**Candidatura – Progetto Enzina e Maurizio Maggiora – Short Master APIS 2026**" e allegando tutta la documentazione indicata al paragrafo 5.

**La scadenza delle candidature sarà il 18 settembre 2026.**

## 7. Selezione dei candidati e delle candidate

La selezione sarà effettuata da una Commissione composta da due esponenti nominati dalla Fondazione e da un esponente nominato dall'Associazione Italiana Progettisti Sociali. La Commissione valuterà le candidature sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

- qualità e profondità della motivazione espressa dal candidato o dalla candidata, con particolare riferimento alla volontà di sviluppare un mindset progettuale evoluto;
- esperienze pregresse in ambito progettuale, anche minime, che evidenzino capacità di lettura dei bisogni, gestione di attività progettuali o contributo a iniziative sociali;
- impegno dell'organizzazione di riferimento nel valorizzare le competenze acquisite durante il percorso formativo;
- *solo per i candidati liberi professionisti (all'interno della lettera di presentazione)* indicazioni chiare delle modalità con cui intendono capitalizzare quanto appreso durante lo Short Master;
- capacità di operare in contesti complessi e multistakeholder, attivando relazioni e collaborazioni strategiche per le progettualità sviluppate;
- contributi a progetti innovativi, scalabili o ad alto valore sociale, coerenti con il nuovo paradigma della progettazione sociale.

La selezione si orienterà anche verso candidature che dimostrino non solo competenze tecniche, ma, soprattutto, una chiara attitudine alla sperimentazione di nuovi modelli progettuali e alla costruzione di soluzioni sostenibili nel tempo.

---

## 8. Esito della selezione

La Fondazione comunicherà l'esito della selezione tramite e-mail a tutti i candidati e le candidate entro il **28 settembre 2026**, e comunque non oltre il termine dello Short Master.

Ai vincitori o alle vincitrici sarà rimborsata la quota di iscrizione allo Short Master direttamente dall'Associazione Italiana Progettisti Sociali nelle modalità concordate fra le parti.

---

## 9. Condizioni generali

I candidati e le candidate dichiarano, sotto la propria responsabilità:

- la veridicità delle informazioni fornite;
- l'originalità dei contenuti presentati;
- l'assenza di violazioni di diritti di terzi, inclusi diritti di proprietà intellettuale;

- la conformità della documentazione trasmessa ai requisiti previsti dal presente bando.

La Fondazione si riserva di non prendere in esame candidature che risultino non adeguate ai requisiti richiesti o non coerenti con gli obiettivi del progetto.

Le condizioni generali dell'iniziativa sono definite in coerenza con i principi di trasparenza, equità e rigore metodologico che caratterizzano il paradigma della Progettazione Sociale Contemporanea, orientato alla qualità dei processi, alla responsabilità professionale e alla generazione di valore sociale nei contesti organizzativi e territoriali.

L'invio della candidatura implica l'accettazione integrale delle disposizioni contenute nel presente documento.

---

## 10. Trattamento dei dati personali

I dati personali raccolti nell'ambito dell'iniziativa saranno trattati dalla Fondazione nel pieno rispetto del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali.

Il trattamento dei dati avverrà esclusivamente per le finalità connesse alla gestione della candidatura al progetto "Enzina e Maurizio Maggiora" e alla valutazione delle candidature e alla comunicazione con i candidati e con le candidate durante tale processo.

I dati saranno conservati per il tempo strettamente necessario alle finalità sopra indicate e non saranno comunicati a soggetti terzi, salvo nei casi previsti dalla legge o qualora ciò sia indispensabile per le attività di valutazione svolte dalla Commissione di selezione.

I candidati e le candidate potranno esercitare in qualsiasi momento i diritti previsti dagli articoli 15-22 del GDPR, tra cui il diritto di accesso, rettifica, cancellazione, limitazione del trattamento e opposizione, rivolgendosi alla Fondazione tramite l'indirizzo e-mail [presidenza@accademiamm.it](mailto:presidenza@accademiamm.it).

---

## 11. Breve presentazione della Fondazione

### ***Fondazione Accademia Maurizio Maggiora ETS***

Centro di ricerca e sviluppo capace di intercettare, di riconoscere, di codificare, di sviluppare, di rendere fattivi e di far evolvere nuovi paradigmi trasformativi non ancora mainstream in grado di generare innovazione sociale.

I suoi programmi sono incentrati su:

- sviluppo e consolidamento di modelli di infrastrutture sociali e/o di standard codificati per la creazione di reti trasversali a valore sociale
- utilizzo di metodi di innovazione sociale in chiave «sandbox» e la creazione di Lab di codifica organizzati in Studio tematici e/o Comunità di pratica
- codifica e sviluppo di metodi e di forme di accompagnamento (es. coaching, mentoring, ecc.) per la creazione di competenze e/o di mindset nonché innovazione di quelle esistenti
- sviluppo di attività di consapevolezza (awareness) e di advocacy

*Sito web:* [www.accademiamm.it](http://www.accademiamm.it)

*Responsabile scientifico*

Prof. Marcello Bogetti - coordinatore del Comitato di Indirizzo della Fondazione.

---

## 12. Riferimenti

Per qualsiasi informazione relativa al progetto “Enzina e Maurizio Maggiora” è possibile contattare la Fondazione all’indirizzo e-mail: **progettoEMM@accademiamm.it**